

РИСКИ ДЛЯ А.Д. БЕГЛОВА

ПОСЛЕ ВЫБОРОВ ГУБЕРНАТОРА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РАБОТОЙ БЮРОКРАТИЧЕСКОГО АППАРАТА (ВНУТРЕННИЕ УГРОЗЫ)

Региональными политическими игроками и бюрократическим аппаратом Смольного будет вестись работа по ослаблению активности А.Д. Беглова на региональном уровне посредством его дистанционирования от принятия решений и фактического управления Санкт-Петербургом по следующим направлениям.

1. Слабый аппаратный вес новых вице-губернаторов, по сравнению с опытными руководителями комитетов.

Назначенные А.Д. Бегловым вице-губернаторы не всегда могут обеспечить исполнение на уровне комитетов поручений Губернатора и своих поручений. В результате поручения либо игнорируются, либо исполняются в неполной мере, что негативно сказывается на эффективности и сроках исполнения поручений.

2. Срыв исполнения избирательной программы А.Д. Беглова.

Бюрократизация и скрытый саботаж исполнения чиновниками различного уровня данных А.Д. Бегловым в период избирательной кампании поручений, срыв сроков исполнения обозначенных в предвыборной программе целевых показателей приведут к резкому снижению активности и результативности А.Д. Беглова по сравнению с периодом избирательной кампании (в 2020 году, по сравнению с 2019 годом, будет открыто меньше детсадов, школ, поликлиник и т.д.).

Неисполнение А.Д. Бегловым предвыборной программы будет интерпретироваться оппонентами как доказательство популизма А.Д. Беглова, что негативно отразится на его рейтинге.

3. Сведение деятельности А.Д. Беглова к исполнению представительских функций.

Переключение внимания А.Д. Беглова от постановки задач по стратегическим направлениям, решения конкретных проблем и контроля их исполнения на **исполнение представительских функций** через формирование рабочего графика губернатора за счет **большого количества протокольных, отчетных и культурно-массовых мероприятий**. Активное информационное освещение такой деятельности будет способствовать формированию в общественном мнении **образа губернатора — «свадебного генерала»**, что негативно скажется на рейтинге А.Д. Беглова.

4. Стагнация деятельности Правительства Санкт-Петербурга.

Завершение избирательной кампании, заставившей бюрократическую машину работать на обеспечение эффективности, и победа А.Д. Беглова на выборах могут быть расценены чиновниками всех уровней как **логичное завершение мобилизационного режима работы**, которое вследствие отсутствия мотивации приведет к **резкому снижению активности и падению эффективности работы Смольного**.

Переход в «штатный» режим работы **негативно скажется на сроках и эффективности выполнения поручений губернатора**. Отсутствие мотивации работы вице-губернаторов и руководителей комитетов обусловит **сворачивание режима развития и переход в состояние стагнации**.

РЕКОМЕНДАЦИИ:

Необходим **жесткий публичный контроль** А.Д. Бегловым исполнения поручений и **предвыборной программы** через регулярные **отчеты вице-губернаторов, руководителей комитетов и глав районов города** на заседаниях Правительства Санкт-Петербурга, в том числе **выездных, приуроченных к посещению губернатором районов города**.

Проведение выездных заседаний наряду с **форматами «рабочих совещаний на месте»** и решения конкретных «кейсов» позволит **дополнить выездные представительские мероприятия содержанием**: озвучивание конкретных заявлений, инициатив и принятых решений; контроль исполнения ранее данных поручений.

Регулярные публичные отчеты вице-губернаторов, руководителей комитетов и глав районов будут способствовать их **мотивации и дисциплине**, сохранению динамики развития города, а также позволят **демонстрировать жителям города проводимую работу и достигнутые результаты**.

Также целесообразно **размещать информацию о выполненных положениях избирательной программы на специальном сайте**.

1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДАВЛЕНИЕМ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЭЛИТ (ВНЕШНИЕ УГРОЗЫ)

Внешнее давление после выборов Губернатора Санкт-Петербурга будет направлено на ослабление А.Д. Беглова на федеральном уровне через продвижение следующих тезисов.

1. «Несамостоятельная фигура».

Продвижение тезиса о **политической несубъектности и несамостоятельности А.Д. Беглова**, решения за которого принимают стоящие за ним элиты или сильные самостоятельные игроки внутри правительства Санкт-Петербурга. В социальных медиа с момента назначения А.Д. Беглова врио Губернатора активно **создается сильный образ Л.П. Совершаевой – «серого кардинала»** в управлении городом, преследующей собственные бизнес-интересы.

2. «Чиновник, а не лидер».

Развитие негативного образа А.Д. Беглова как **чиновника, а не лидера и эффективно-го менеджера**. В качестве аргументов могут использоваться **долгий период работы в структурах Администрации Президента РФ** (в т.ч. работа полпредом в ЦФО и СЗФО), продвигаться тезисы об **отсутствии своей команды** (результаты социологических исследований демонстрируют, что респонденты оценивают текущую кадровую политику как «непонятную» и «слабую»), а также акцентирование внимания на **нежелании общаться с прессой** и наличие примеров **неоднозначных выступлений на публике**.

3. «Временный губернатор».

А.Д. Беглов в качестве Губернатора Санкт-Петербурга – **временное компромиссное решение федеральной власти до поиска иной кандидатуры**, и он будет занимать губернаторское кресло не более одного-двух лет. В качестве аргументов могут быть использованы **возраст и состояние здоровья** (слухи о том, что у А.Д. Беглова был микроинсульт, уже запускались в мае текущего года).

РЕКОМЕНДАЦИИ:

Необходимо **продолжить формирование «команды губернатора»** за счет привлечения в Правительство Санкт-Петербурга **новых специалистов, в т.ч. молодых профессионалов до 35 лет** (исполнение озвученной А.Д. Бегловым установки «35 на 35»).

В качестве оптимального варианта представляется **«перезапуск» Правительства города посредством его отставки после инаугурации Губернатора** с последующим обновлением его состава, в первую очередь заменой вице-губернаторов времен Губернатора Г.С. Полтавченко.

Координация и контроль А.Д. Бегловым работы своей «команды» будет способствовать **формированию образа Губернатора – эффективного управленца**, а формирование долгосрочных планов работы Правительства будет способствовать нивелированию тезиса о том, что А.Д. Беглов является «временным губернатором».

1. Спад активности при переходе в «поствыборный» режим работы.

Усталость от активной избирательной кампании может вызвать у А.Д. Беглова желание **отдохнуть**, что приведет к **резкому снижению активности и падению эффективности работы**. Резкое снижение публичной активности станет **поводом для критики и негативно отразится на рейтинге губернатора**.

2. Благодарность за вклад в победу на выборах губернатора.

Высоки риски возникновения у А.Д. Беглова желания **отблагодарить причастных к его победе** на выборах губернатора, что может повлечь **конфликт интересов и обвинения в коррупции**.

3. Лоббирование различными группами влияния назначения своих креатур на высокие посты в Смольном.

Различные группы влияния постараются **продвигать своих ставленников на высокие посты в Правительстве Санкт-Петербурга** в целях дальнейшего лоббирования своих интересов, **не взирая на их реальные деловые качества и профессионализм**.

4. Проведение кадровой политики с подавлением конкуренции.

При формировании и организации «команды губернатора» А.Д. Беглов нецеленаправленно может руководствоваться необходимостью **предотвращения возникновения конкуренции со стороны назначаемых вице-губернаторов и руководителей комитетов**. Таким образом, **эффективные управленцы и квалифицированные профессионалы могут оказаться невостребованными**.

5. Стремление к образу «неконфликтного губернатора».

Высока вероятность **избегания А.Д. Бегловым принятия необходимых, но непопулярных решений**, требующих политической воли, что может привести к **нерациональному подходу к делам и популизму**.

РЕКОМЕНДАЦИИ:

При проведении кадровой политики необходимо **руководствоваться профессиональными качествами привлекаемых специалистов**, учитывая их возможную ангажированность группами влияния и наличие личных бизнес-интересов.

Необходимо **сохранение высоких темпов активности А.Д. Беглова после выборов**, чтобы в информационном поле не создавался вакуум, обусловленный завершением избирательной кампании.

IV. НЕЛЕГИТИМНОСТЬ ВЫБОРОВ ГУБЕРНАТОРА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Основные тезисы, которые могут быть использованы и продвигаться в качестве обоснования нелегитимности победы А.Д. Беглова:

1. Договоренности с потенциальными конкурентами,

которым пообещали или дали должности в Смольном (назначение О. Капитанова председателем Комитета по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики; регулярные слухи о том, что О. Дмитриева может возглавить Комитет финансов).

2. Использование муниципального фильтра

для отсеечения потенциальных конкурентов (недопуск до выборов Б. Вишневого)

3. Фальсификация подписей

за выдвижение А.Д. Беглова в губернаторы в Выборгском районе

4. Использование административного ресурса:

- организация прохождения муниципального фильтра для «согласованных» кандидатов;
- использование государственных (региональных) информационных ресурсов для освещения деятельности врио губернатора, жалобы других кандидатов о недопуске к региональным информационным каналам

5. Снятие В.В. Бортко своей кандидатуры с выборов

для минимизации рисков второго тура выборов губернатора.

6. Нарушения в работе ИКМО и СПБИК

в период подачи документов и регистрации кандидатов в муниципальные депутаты (подрыв доверия к институту выборов и избирательным комиссиям).

7. Фальсификации результатов голосования

на экстерриториальных избирательных участках на территории Ленинградской и Псковской областей.

РЕКОМЕНДАЦИИ:

После официального подведения итогов выборов губернатора и муниципальных депутатов А.Д. Беглову целесообразно **инициировать реформирование муниципальной избирательной системы** с целью **прекращения автономности ИКМО от СПБИК**. Неконтролируемость ИКМО в ходе муниципальной избирательной кампании привела к многочисленным нарушениям избирательного законодательства и скандалам, что **подорвало доверие жителей к работе избирательных комиссий и избирательной системе в целом**.

Учитывая нарекания на работу ИКМО Санкт-Петербурга со стороны ЦИК РФ, в продвижении данной инициативы **целесообразно заручиться публичной поддержкой председателя ЦИК РФ Э.А. Памфиловой**.